



---

## PARA PUBLICACION INMEDIATA

### **MADECO S.A. ANUNCIA** **LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL CUARTO TRIMESTRE DEL 2008**

(Santiago, Chile, 24 de febrero de 2009) Madeco S.A. ("Madeco") (NYSE ticker: MAD) anunció ayer sus resultados financieros consolidados en PCGA chilenos para el cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2008. Todas las cifras están expresadas en pesos chilenos al 31 de diciembre de 2008. Las conversiones a dólares de Estados Unidos expresadas en este informe están basadas en el tipo de cambio vigente a esa misma fecha (US\$1,00 = Ch\$ 636,45 y UF1.00 = Ch\$ 21.452,57 al 31 de diciembre de 2008).

#### **Destacados Madeco**

- **Para el año 2008, la Compañía obtuvo una utilidad neta de Ch\$97.184 millones, Mayores que los Ch\$21.410 millones alcanzados al mismo periodo de 2007. La mayor utilidad se explica por el aumento del resultado no operacional de Ch\$117.949 millones, compensado por menor resultado operacional<sup>1</sup> de Ch\$3.671 millones y mayores cargos por impuesto a la renta, intereses minoritarios y otros cargos de Ch\$38.504 millones. De la utilidad neta del año 2008, Ch\$89.565 millones se obtuvieron como una utilidad extraordinaria debido a la venta de la unidad de Cables<sup>2</sup> de la Compañía a fines del tercer trimestre de 2008.**
- **Luego de finalizar exitosamente la venta de la unidad de Cables de Madeco, efectuada a fines del tercer trimestre, la Compañía y Nexans continúan ajustando sus diferencias con respecto del precio pagado por la compañía francesa. Asimismo, para estos fines Madeco tiene un depósito de garantía de US\$37 millones ("escrow amount"). Sin perjuicio de ello la Compañía estima, avalada por sus asesores legales y financieros, que los ajustes de precio no deberían de tener efectos significativos en los estados financieros de la Compañía<sup>3</sup>.**
- **A fines de octubre de 2008 el directorio de Madeco aceptó la renuncia de Tiberio Dall'Olio Lenzini como Gerente General Corporativo de la Compañía nombrando en su reemplazo a Cristián Montes Lahaye, quien desempeñaba el cargo de Gerente de Finanzas Corporativo de Madeco.**
- **Para el cuarto trimestre del año, la Compañía alcanzó una utilidad neta de Ch\$8.306 millones, mayores a los Ch\$2.355 millones reportados el 2007. El resultado no operacional aumentó desde una pérdida de Ch\$6.221 millones a una ganancia de**

---

<sup>1</sup> Debido a la venta de la unidad de Cables los efectos operacionales y no operacionales de dicha unidad fueron reconocidos hasta el tercer trimestre de 2008 afectando la directa comparación de cifras entre 2007 y 2008, según sea el caso.

<sup>2</sup> Para mayor detalle revisar nota 36 "Sociedades Enajenadas" FECU Consolidada Madeco S.A.

<sup>3</sup> Para mayor detalle revisar nota 29 I.4.a) "Contingencias y Restricciones" FECU Consolidada Madeco S.A.

Ch\$20.899 millones derivado de mayores utilidades provenientes del saldo de corrección monetaria y diferencias de cambio y por mayores otros ingresos fuera de la explotación. Por otra parte, el resultado operacional disminuyó Ch\$4.724 millones hasta alcanzar una pérdida de Ch\$1.249 millones impulsada por una baja en el resultado de la explotación, a pesar de los menores gastos de administración y ventas. El impuesto a la renta, interés minoritario y otros cargos aumentaron desde un saldo positivo de Ch\$3.852 millones a un cargo de Ch\$11.344 millones entre el 4T07 y 4T08, debido a las mayores utilidades del periodo.

- Los ingresos de la explotación en el 4T08 disminuyeron un 60,7% comparados con el 4T07, logrando un monto de Ch\$59.757 millones, explicados por la no consolidación de la unidad de Cables y por menores ventas de la unidad de Tubos y Planchas (reducción de Ch\$8.448 millones). Estos efectos fueron contrapesados por mayores ventas de las unidades de Envases Flexibles y Perfiles (aumentos de Ch\$18.913 millones y Ch\$415 millones, respectivamente). Las ventas físicas totalizaron 16.807 ton. en el periodo, de éstas 8.367 ton., 1.834 ton. y 6.606 ton. fueron obtenidas en Chile, Argentina y Perú, respectivamente.
- El resultado operacional en el 4T08 disminuyó Ch\$5.973 millones comparado con el 4T07, llegando a una pérdida de Ch\$1.249 millones. Esta reducción es atribuible mayoritariamente a un menor resultado de la explotación de Ch\$10.055 millones (explicados por la venta de la unidad de Cables y por los menores resultados de la unidad de Tubos y Planchas), compensados por menores gastos de administración y ventas de Ch\$4.082 millones (explicados por la no consolidación de la unidad de Cables compensado por mayores gastos de las unidades de Tubos y Planchas y Envases Flexibles).
- Al cuarto trimestre de 2008, el efectivo y el efectivo y equivalentes totalizaron Ch\$154.563 millones comparados con los Ch\$12.195 millones del 4T07. Esto se explica por el flujo obtenido por las actividades de inversión (por la venta de la unidad de Cables) y por menores necesidades de financiar capital de trabajo.
- Durante el cuarto trimestre de 2008 la Compañía pagó los créditos enlaces adquiridos a mediados de año para prepagar los bonos serie D que se tenían, totalizando un pago de \$23.382 millones.

**1. Análisis Estado de Resultado** (Anexos 1 y 2)

<b>Utilidad Neta</b>	La utilidad neta para el 4T08 alcanzó Ch\$8.306 millones mayores a los Ch\$2.355 millones totalizados el año anterior. La mayor utilidad se debe al mayor resultado no operacional (Ch\$27.121 millones), explicados por ganancias en corrección monetaria y diferencias de cambio, y por mayores ingresos otros ingresos fuera de la explotación. Sin embargo, esta mayor utilidad fue compensada por; una reducción en el resultado operacional (Ch\$5.973 millones) derivado de la no presencia de la unidad de Cables y por los menores resultados de la unidad de Tubos y Planchas; y por mayores cargos por impuesto a la renta, interés minoritario y otros cargos (Ch\$15.197 millones).
<b>Ingresos</b>	Los ingresos de la explotación en el 4T08 fueron Ch\$59.757 millones, un 60,7% menores que los del cuarto trimestre de 2007. Esta reducción en los ingresos consolidados se explica por la falta de la unidad de Cables (debido a que fue vendida en el 3T08) y por las menores demandas observadas en las unidades de Tubos y Planchas, y Perfiles. Estos efectos fueron compensados en parte por las mayores ventas de la unidad de Envases Flexibles, en términos de volúmenes y precios de venta. Las ventas físicas de la unidad de Tubos y Planchas alcanzaron una reducción de 1.388 ton., compensado por las ventas de la unidad de Perfiles por 155 ton.
<b>Resultado Explotación</b>	El resultado de la explotación en el 4T08 fue Ch\$5.528 millones, 64,5% menor que los Ch\$15.583 millones reportados en el 4T07, como resultado de una reducción de 60,7% en ingresos y una baja de 60,3% en el costo de las ventas. La reducción en el resultado de la explotación se deriva de por la ausencia de la unidad de Cables, y por los menores resultados obtenidos por las unidades de Tubos y Planchas, y Perfiles, por la menor demanda en el 4T08 y los mayores costos unitarios. Estos efectos fueron contrarrestados por los resultados de la unidad de Envases Flexibles. Como porcentaje de las ventas, el margen de la explotación varió desde 10,2% a 9,3%.
<b>Resultado Operacional</b>	El resultado operacional del 4T08 alcanzó a una pérdida de Ch\$1.249 millones, comparado a la utilidad de Ch\$4.724 millones obtenida el año 2007. Esta reducción se explica por la no presencia de la unidad de Cables y por el menor resultado obtenido por la unidad de Tubos y Planchas. Los efectos antes mencionados fueron compensados por el buen desempeño obtenido por la unidad de Envases Flexibles.
<b>Resultado No Operacional</b>	El resultado no operacional de la Compañía en el 4T08 alcanzó a Ch\$20.989 millones, unos Ch\$27.121 millones mayores que la pérdida de Ch\$6.621 millones observada en el 4T07. Siendo esto explicado por las diferencias en los saldos de corrección monetaria y diferencias de cambio de Ch\$13.782 millones y por mayores ingresos fuera de la explotación de Ch\$8.645 millones (netos de egresos). La ganancia por diferencias de cambio se explica por la valorización del dólar estadounidense frente al peso chileno y por la mayor posición neta de activos en dólares (debido al efectivo recibido por la venta de la unidad de Cables).

<b>Impuesto a la Renta</b>	Durante el 4T08, el impuesto a la renta alcanzó a Ch\$10.371 millones, comparados contra el saldo positivo de Ch\$4.492 millones al mismo periodo del año anterior, como resultado de la valorización de inversiones, un mayor resultado no operacional y un menor resultado operacional.
<b>Interés Minoritario</b>	En el 4T07 los cargos de la Compañía por interés minoritario (el interés minoritario refleja la porción de utilidades o pérdidas correspondientes a la participación de los accionistas minoritarios en las filiales Alusa, Decker e Indalum.) llegaron a Ch\$674 millones, mientras que en el 4T08 fueron Ch\$1.045 millones explicados principalmente por las mayores utilidades del periodo principalmente para Alusa.

## 2. Análisis por Unidad de Negocios (Anexos 3 a 6)

**Cables** Los montos que aparecen en la unidad de Cables se explican debido a como la información es preparada para ser presentada, esto es, los saldos históricos de esta unidad a septiembre de 2008 tiene los mismos valores que los reportados a diciembre de 2008 (dado que estos montos se dejaron fijos desde fines del 3T08); pero para efectos de presentación, todos los montos a septiembre se ajustan monetariamente, por esto, cuando las figuras actualizadas de septiembre se contrastan con las de diciembre aparece una diferencia, la que genera el saldo antes mencionado.

**Tubos y Planchas** Los ingresos en el 4T08 alcanzaron a Ch\$15.587 millones, un 35,1% menor que los Ch\$24.035 millones obtenidos en el 4T07. Esto se explica por la caída en los volúmenes de venta como por los menores precios de venta debido a la caída en el precio del cobre en el 4T08.

El costo de las ventas mostró una reducción de un 20,7% como resultado de menores ventas. Sin embargo, como porcentaje de las ventas éstos aumentaron desde 93,8% a 114,8% como resultado de productos vendidos por debajo de su costo, debido a la abrupta caída en el precio del cobre observada en el último trimestre del año. Esta negativa brecha se explica debido a que los precios de ventas generalmente se ajustan al precio LME del cobre, mientras que los costos que se estiman a promedio ponderado se ajustan al LME con un cierto desfase. Las pérdidas antes mencionadas fueron compensadas en parte, por los derivados tomados por la Compañía.

El resultado de la explotación bajó Ch\$3.782 millones en el 4T08 desde una ganancia de Ch\$1.482 millones en el 4T07, siendo explicado mayoritariamente por las alzas en los costos de ventas, explicados anteriormente.

Los gastos de administración y ventas aumentaron un 79,2%, desde Ch\$1.661 millones a Ch\$2.976 millones, derivados de mayores remuneraciones (ajustes desfasado por IPC) y por una mayor actividad comercial.

El resultado operacional totalizó una pérdida de Ch\$5.276 millones en el 4T08 comparado con la pérdida de Ch\$179 millones del 4T07, debido al menor resultado de la explotación y mayores gastos de administración y ventas. Sin embargo, estos

efectos fueron parcialmente compensados por la reducción de productos intensivos en mano de obra y de bajo volumen.

**Envases Flexibles**

Los ingresos aumentaron un 83,0%, desde Ch\$22.793 millones en el 4T07 a Ch\$41.706 millones en el 4T08 como resultado de mayores volúmenes vendidos y mayores precios de ventas. Las ventas físicas aumentaron un 11,2% (ó 1.101 ton.) en el 4T08, derivados de mayores ventas de Perú (1.305 ton.), compensadas en menor medida por el menor saldo de volúmenes de Chile y Argentina.

Comparado con el 4T07 el costo de las ventas en el 4T08 aumentó un 79,3%, desde Ch\$19.185 millones a Ch\$34.398 millones. El mayor costo de las ventas se explica por mayores ventas del periodo y mayores costos de materias primas. Como porcentaje de las ventas, la razón de los costos varió desde 84,2% a 82,5%.

El resultado de la explotación aumentó un 102,5% desde Ch\$3.608 millones en el 4T07 a Ch\$7.308 millones en el 4T08, debido al buen resultado de la filial peruana (en términos de márgenes de la explotación como de resultado de explotación), seguidos por los resultados de las filiales chilena y argentina. En el caso de Perú, el mayor resultado se explica por mayores ventas como por el reemplazo de productos de menores márgenes por productos de mayor valor agregado.

Los gastos de administración y ventas alcanzaron a Ch\$2.343 millones en el 4T08 un incremento de 70,8% en contraste con los Ch\$1.372 millones del 4T07. Como porcentaje de las ventas, estos gastos disminuyeron desde un 6,0% a un 5,6% en el 4T08. Asimismo, el aumento de los gastos se explica por mayores remuneraciones, mayor actividad comercial y mayores gastos generales.

El resultado operacional en el 4T08 fue Ch\$4.965 millones comparados a los Ch\$2.236 millones del 4T07, atribuibles al buen desempeño de la filial peruana (representando un 89,3% del total de la variación de la unidad de negocio) seguido por los desempeños de las operaciones de Argentina y Chile.

**Perfiles**

Los ingresos en el 4T08 alcanzaron a Ch\$8.958 millones, un 4,9% mayores que los Ch\$8.543 millones reportados en el 4T07. Explicándose por un aumento de las ventas físicas (155 ton, ó 6,5%) a pesar de la reducción de un 1,5% en los precios promedio de venta.

El costo de las ventas aumentó un 10,3%, desde Ch\$6.835 millones en el 4T07 a Ch\$7.539 millones en el 4T08. Como porcentaje de las ventas los costos de la unidad aumentaron desde 80,0% a 84,2%, explicados por mayores costos unitarios (menor producción de Perfiles por reemplazo de importaciones), y en una menor medida por la incorporación de la nueva división de perfiles de PVC.

El resultado de la explotación en el 4T08 disminuyó un 16,9% comparado a los Ch\$1.708 millones alcanzados en el 4T07, siendo explicado por los mayores costos de ventas en comparación con el año 2007, mitigado por mayores ventas del periodo.

Los gastos de administración y ventas disminuyeron un 9,6%, desde Ch\$1.744 millones a Ch\$1.577 millones en el 4T08, atribuibles a menores gastos (asesorías externas, gastos de viajes, etc.), compensados por la mayor actividad comercial de esta unidad para potenciar su red comercial y las ventas de su nueva filial de PVC.

El resultado operacional para el 4T08 totalizó una pérdida de Ch\$158 millones, mayores a la pérdida de Ch\$36 millones alcanzadas el 4T07, siendo explicado por el menor resultado de la explotación, compensado por menores gastos de administración y ventas.

### 3. Análisis Balance Consolidado (Anexo 7)

#### Activos

Los activos de la Compañía al 31 de diciembre de 2008 alcanzaron a Ch\$551.642 millones, un alza de 4,0% con respecto a los Ch\$530.449 millones a diciembre de 2007.

##### *Activos Circulantes*

Alcanzaron a Ch\$302.631 millones, una baja del 2,4% comparado con los Ch\$309.953 millones del año anterior. Este menor valor se origina por la disminución de existencias (Ch\$91.927 millones), cuentas por cobrar (Ch\$59.820 millones) y menores impuestos por recuperar (Ch\$10.599 millones), compensado por las alzas en depósitos a plazo (Ch\$132.003 millones) y otros activos circulantes (Ch\$36.977 millones). El aumento observado en depósitos a plazo se origina por el traspaso del efectivo recibido por el pago de la venta de la unidad de Cables de la Compañía a estos instrumentos financieros. Por su parte, las disminuciones observadas en existencias, cuentas por cobrar e impuestos, se explican por el traspaso de las sociedades de la unidad de Cables.

##### *Activos Fijos*

Alcanzaron a Ch\$115.535 millones, lo cual representa una baja de 36,5%, respecto al año 2007 dado principalmente por la venta de la unidad de Cables de Madeco. Los menores saldos en maquinarias y equipos, construcciones y terrenos fueron compensados por un menor cargo por la depreciación del ejercicio. Asimismo esta baja fue compensada en menor parte por las variaciones de activos fijos del período.

##### *Otros Activos*

Registraron Ch\$133.476 millones, mayores a los Ch\$38.689 millones a diciembre de 2007 debido a la incorporación de las acciones de la sociedad francesa Nexans compensadas en menor medida por las reducciones en menor valor de inversiones (monto relacionado a las sociedades traspasadas a Nexans).

#### Pasivos

Los pasivos al 31 de diciembre de 2008 alcanzaron a Ch\$110.912 millones, menores en un 49,2% al monto del año anterior.

##### *Deuda Bancaria*

Ascendió a Ch\$49.627 millones a diciembre de 2008, lo que representa una reducción del 48,8% ó Ch\$47.317 millones respecto a igual período del año anterior. Esto se explica por la cancelación de las deudas relacionadas a la unidad de Cables, a pagos agendados en las otras unidades de negocio de la Compañía (crédito sindicado, deudas de las unidades de Perfiles y Envases

Flexibles) y a menores necesidades de financiar capital de trabajo tanto por menores niveles de existencias y menores ventas (venta de la unidad de Cables), como por la baja en el precio del cobre entre ambos periodos.

#### *Bonos*

A comienzos de junio de 2008 la Compañía pagó la cuota correspondiente del bono serie D y prepagó el resto de los bonos que tenía adeudado a la fecha por un monto total de Ch\$23.636 millones. Los fondos para pagar dicha deuda se obtuvieron a través de créditos de corto plazo, los cuales fueron pagados a comienzos del cuarto trimestre de 2008.

### **Patrimonio**

El total al 31 de diciembre de 2008 alcanzó a Ch\$415.179 millones, lo que representa un aumento del 44,5% respecto a diciembre de 2007.

#### *Capital Pagado*

A diciembre de 2008 el capital pagado alcanzó el mismo monto (Ch\$255.184 millones) que a diciembre 2007.

#### *Sobreprecio de Acciones*

El sobreprecio de acciones, al igual que en el caso del capital pagado, no presentó diferencias en los montos obtenidos a fines de 2008 y 2007 (Ch\$46.888 millones).

#### *Otras Reservas (Reservas)*

Aumentaron Ch\$30.615 millones comparado contra el cargo de Ch\$19.765 millones alcanzados el año 2007, principalmente por efecto de la liquidación del saldo relacionado a las inversiones en las sociedades de cables (aprox. Ch\$24.808 millones) y el efecto de la valorización de las inversiones en el extranjero (aplicación del Boletín Técnico N°64 o BT64).

#### *Utilidades/Pérdidas Retenidas*

Alcanzaron a un monto de Ch\$102.256 millones a diciembre 2008 versus los Ch\$5.072 millones a diciembre 2007. El aumento de Ch\$97.184 millones es producto de la utilidad del ejercicio del año 2008.

---

Para mayor información contactar a:

*José Luis Valdés M.*

#### *Investor Relations*

Tel. : (56 2) 520-1388

Fax : (56 2) 520-1545

E-mail : [ir@madeco.cl](mailto:ir@madeco.cl)

Web Site : [www.madeco.cl](http://www.madeco.cl)

\*\*\*\*\*

*Madeco, anteriormente Manufacturas de Cobre MADECO S.A., fue incorporada en el año 1944 como una sociedad anónima abierta bajo las leyes de la República de Chile, actualmente posee operaciones en Chile, Perú y Argentina. Madeco es un líder Latinoamericano en las manufacturas de productos terminados y semi-elaborados de cobre, aleaciones de cobre y aluminio. La Compañía es además líder en la producción de envases flexibles usados en el envoltorio de productos de consumo masivo tales como alimentos, confites y cosméticos.*

*Los lectores están advertidos de no tener excesiva confianza en las declaraciones a futuro incluidas en el texto anterior, las cuales se basan en el día de hoy. La Compañía no tiene obligación alguna de declarar públicamente los resultados de revisiones de esas declaraciones sobre el futuro, las cuales pueden ser hechas para reflejar eventos o circunstancias después de este día, incluyendo, sin limitación, cambios en la estrategia de la Compañía o en los gastos de capital, o para reflejar la ocurrencia de eventos no anticipados.*

**Anexo 1: Estado de Resultados Consolidado**  
(Cuarto Trimestre)

	millones de Ch\$		% Variación	millones de US\$ <sup>(1)</sup>		% Variación
	4T07	4T08		4T07	4T08	
Ventas	152.125	59.757	-60,7%	306,2	93,9	-69,3%
Costos de explotación	(136.542)	(54.229)	-60,3%	(274,8)	(65,2)	-69,0%
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>15.583</b>	<b>5.528</b>	<b>-64,5%</b>	<b>31,4</b>	<b>8,7</b>	<b>-72,3%</b>
Gastos de administración y ventas	(10.859)	(6.777)	-37,6%	(21,9)	(10,6)	-51,3%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>4.724</b>	<b>(1.249)</b>	<b>-126,4%</b>	<b>9,5</b>	<b>(2,0)</b>	<b>-120,6%</b>
Ingresos financieros	588	2.836	382,5%	1,2	4,5	276,7%
Utilidades (Pérdidas) Inversión Empresas Relacionadas	(73)	0	-100,0%	(0,1)	0,0	-100,0%
Otros ingresos no operacionales	218	10.178	4566,9%	0,4	16,0	3543,5%
Gastos financieros	(3.742)	(1.667)	-55,5%	(7,5)	(2,6)	-65,2%
Amortización menor valor de inversiones	(387)	(89)	-76,9%	(0,8)	(0,1)	-82,0%
Otros egresos no operacionales	(303)	(1.618)	434,3%	(0,6)	(2,5)	317,2%
Corrección monetaria y diferencia de cambio	(2.522)	11.259	-546,4%	(5,1)	17,7	-448,5%
<b>Resultado no Operacional</b>	<b>(6.221)</b>	<b>20.899</b>	<b>-435,9%</b>	<b>(12,5)</b>	<b>32,8</b>	<b>-362,3%</b>
Resultado (pérdida) antes de impuesto a la renta	(1.497)	19.650	-1412,6%	(3,0)	30,9	-1124,8%
Impuesto a la renta	4.492	(10.371)	-330,9%	9,0	(16,3)	-280,3%
Interés minoritario	(674)	(1.045)	55,0%	(1,4)	(1,6)	21,0%
Amortización mayor valor de inversión	34	72	109,9%	0,1	0,1	63,8%
<b>Utilidad Neta (Pérdida)</b>	<b>2.355</b>	<b>8.306</b>	<b>252,7%</b>	<b>4,7</b>	<b>13,1</b>	<b>175,3%</b>
<i>Margen de Explotación</i>	10,2%	9,3%	-	10,2%	9,3%	-
<i>GAV / Ventas</i>	7,1%	11,3%	-	7,1%	11,3%	-
<i>Margen Operacional</i>	3,1%	-2,1%	-	3,1%	-2,1%	-

<sup>1</sup> TC 31 de Diciembre de 2007 US\$1,00 = 496,89

<sup>1</sup> TC 31 de Diciembre de 2008 US\$1,00 = 636,45

**Anexo 2: Estado de Resultados Consolidado**  
(Doce Meses Terminados el 31 de Diciembre)

	millones de Ch\$		% Variación	millones de US\$ <sup>(1)</sup>		% Variación
	Acum Dic-07	Acum Dic-08		Acum Dic-07	Acum Dic-08	
Ventas	695.883	692.958	-0,4%	1.400,5	1.088,8	-22,3%
Costos de explotación	(614.304)	(612.810)	-0,2%	(1.236,3)	(962,9)	-22,1%
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>81.579</b>	<b>80.148</b>	<b>-1,8%</b>	<b>164,2</b>	<b>125,9</b>	<b>-23,3%</b>
Gastos de administración y ventas	(37.894)	(40.134)	5,9%	(76,3)	(63,1)	-17,3%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>43.685</b>	<b>40.014</b>	<b>-8,4%</b>	<b>87,9</b>	<b>62,9</b>	<b>-28,5%</b>
Ingresos financieros	2.571	5.093	98,1%	5,2	8,0	54,7%
Utilidades (Pérdidas) Inversión Empresas Relacionadas	(61)	(1)	-99,1%	(0,1)	(0,0)	-99,3%
Otros ingresos no operacionales	890	161.585	18052,3%	1,8	253,9	14071,9%
Gastos financieros	(13.980)	(16.460)	17,7%	(28,1)	(25,9)	-8,1%
Amortización menor valor de inversiones	(1.823)	(16.855)	824,7%	(3,7)	(26,5)	622,0%
Otros egresos no operacionales	(2.152)	(30.244)	1305,4%	(4,3)	(47,5)	997,2%
Corrección monetaria y diferencia de cambio	(3.044)	(2.769)	-9,1%	(6,1)	(4,4)	-29,0%
<b>Resultado no Operacional</b>	<b>(17.599)</b>	<b>100.350</b>	<b>-670,2%</b>	<b>(35,4)</b>	<b>157,7</b>	<b>-545,2%</b>
Resultado (pérdida) antes de impuesto a la renta	26.086	140.364	438,1%	52,5	220,5	320,1%
Impuesto a la renta	(1.171)	(39.709)	3290,3%	(2,4)	(62,4)	2546,9%
Interés minoritario	(3.602)	(3.684)	2,3%	(7,2)	(5,8)	-20,2%
Amortización mayor valor de inversión	97	212	118,4%	0,2	0,3	70,5%
<b>Utilidad Neta (Pérdida)</b>	<b>21.410</b>	<b>97.184</b>	<b>353,9%</b>	<b>43,1</b>	<b>152,7</b>	<b>254,4%</b>
<i>Margen de Explotación</i>	11,7%	11,6%	-	11,7%	11,6%	-
<i>GAV / Ventas</i>	5,4%	5,8%	-	5,4%	5,8%	-
<i>Margen Operacional</i>	6,3%	5,8%	-	6,3%	5,8%	-

<sup>1</sup> TC 31 de Diciembre de 2007 US\$1,00 = 496,89

<sup>1</sup> TC 31 de Diciembre de 2008 US\$1,00 = 636,45



**Anexo 3: EBITDA por Unidad de Negocio**  
(Cuarto Trimestre)

<b>4T07</b> millones de Ch\$	ALAMBRON	CABLES	TUBOS	ENVASES	PERFILES	Total
Ventas	16.952	79.802	24.035	22.793	8.543	152.125
Costos de explotación	(16.984)	(70.985)	(22.553)	(19.185)	(6.835)	(136.542)
Resultado de Explotación	(32)	8.817	1.482	3.608	1.708	15.583
Gastos de administración y ventas	0	(6.082)	(1.661)	(1.372)	(1.744)	(10.859)
Resultado Operacional	(32)	2.735	(179)	2.236	(36)	4.724
<b>EBITDA</b>	<b>9</b>	<b>4.424</b>	<b>501</b>	<b>3.496</b>	<b>354</b>	<b>8.784</b>
<i>Margen de Explotación</i>	-0,2%	11,0%	6,2%	15,8%	20,0%	10,2%
<i>GAV / Ventas</i>	0,0%	7,6%	6,9%	6,0%	20,4%	7,1%
<i>Margen EBITDA</i>	0,1%	5,5%	2,1%	15,3%	4,1%	5,8%
<b>Contribución de Unidad de Negocios</b>						
% Total Ventas	11,1%	52,5%	15,8%	15,0%	5,6%	100,0%
% Total EBITDA	0,1%	50,4%	5,7%	39,8%	4,0%	100,0%

<b>4T08</b> millones de Ch\$	ALAMBRON	CABLES	TUBOS	ENVASES	PERFILES	Total
Ventas	(970)	(5.524)	15.587	41.706	8.958	59.757
Costos de Explotación	895	4.700	(17.887)	(34.398)	(7.539)	(54.229)
Resultado de Explotación	(75)	(824)	(2.300)	7.308	1.419	5.528
Gastos de administración y ventas	0	119	(2.976)	(2.343)	(1.577)	(6.777)
Resultado Operacional	(75)	(705)	(5.276)	4.965	(158)	(1.249)
<b>EBITDA</b>	<b>(77)</b>	<b>(778)</b>	<b>(4.595)</b>	<b>6.885</b>	<b>290</b>	<b>1.725</b>
<i>Margen de Explotación</i>	7,7%	14,9%	-14,8%	17,5%	15,8%	9,3%
<i>GAV / Ventas</i>	0,0%	2,2%	19,1%	5,6%	17,6%	11,3%
<i>Margen EBITDA</i>	7,9%	14,1%	-29,5%	16,5%	3,2%	2,9%
<b>Contribución de Unidad de Negocios</b>						
% Total Ventas	-1,6%	-9,2%	26,1%	69,8%	15,0%	100,0%
% Total EBITDA	-4,5%	-45,1%	-266,4%	399,1%	16,8%	100,0%

<b>2008 respecto 2007</b> % variación	ALAMBRON	CABLES	TUBOS	ENVASES	PERFILES	Total
Ventas	-105,7%	-106,9%	-35,1%	83,0%	4,9%	-60,7%
Costos de explotación	-105,3%	-106,6%	-20,7%	79,3%	10,3%	-60,3%
Margen de Explotación	134,4%	-109,3%	-255,2%	102,5%	-16,9%	-64,5%
Gastos de administración y ventas	N/A	-102,0%	79,2%	70,8%	-9,6%	-37,6%
Resultado Operacional	134,4%	-125,8%	2847,5%	122,0%	338,9%	-126,4%
EBITDA	-955,6%	-117,6%	-1017,2%	96,9%	-18,1%	-80,4%

**Anexo 4: EBITDA por Unidad de Negocio**  
(Doce Meses Terminados el 31 de Diciembre)

<b>Acum Dic-07</b> millones de Ch\$	ALAMBRON	CABLES	TUBOS	ENVASES	PERFILES	Total
Ventas	77.975	370.530	112.201	96.920	38.257	695.883
Costos de explotación	(76.988)	(317.230)	(107.818)	(81.738)	(30.530)	(614.304)
Resultado de Explotación	987	53.300	4.383	15.182	7.727	81.579
Gastos de administración y ventas	0	(21.027)	(5.864)	(5.618)	(5.385)	(37.894)
Resultado Operacional	987	32.273	(1.481)	9.564	2.342	43.685
<b>EBITDA</b>	<b>1.142</b>	<b>40.006</b>	<b>1.230</b>	<b>14.745</b>	<b>3.752</b>	<b>60.875</b>
<i>Margen de Explotación</i>	1,3%	14,4%	3,9%	15,7%	20,2%	11,7%
<i>GAV / Ventas</i>	0,0%	5,7%	5,2%	5,8%	14,1%	5,4%
<i>Margen EBITDA</i>	1,5%	10,8%	1,1%	15,2%	9,8%	8,7%
<b>Contribución de Unidad de Negocios</b>						
% Total Ventas	11,2%	53,2%	16,1%	13,9%	5,5%	100,0%
% Total EBITDA	1,9%	65,7%	2,0%	24,2%	6,2%	100,0%

<b>Acum Dic-08</b> millones de Ch\$	ALAMBRON	CABLES	TUBOS	ENVASES	PERFILES	Total
Ventas	95.248	341.708	88.907	130.445	36.650	692.958
Costos de explotación	(94.567)	(291.895)	(87.633)	(108.410)	(30.305)	(612.810)
Resultado de Explotación	681	49.813	1.274	22.035	6.345	80.148
Gastos de administración y ventas	0	(19.943)	(7.557)	(7.207)	(5.427)	(40.134)
Resultado Operacional	681	29.870	(6.283)	14.828	918	40.014
<b>EBITDA</b>	<b>745</b>	<b>34.383</b>	<b>(3.944)</b>	<b>20.773</b>	<b>2.642</b>	<b>54.599</b>
<i>Margen de Explotación</i>	0,7%	14,6%	1,4%	16,9%	17,3%	11,6%
<i>GAV / Ventas</i>	0,0%	5,8%	8,5%	5,5%	14,8%	5,8%
<i>Margen EBITDA</i>	0,8%	10,1%	-4,4%	15,9%	7,2%	7,9%
<b>Contribución de Unidad de Negocios</b>						
% Total Ventas	13,7%	49,3%	12,8%	18,8%	5,3%	100,0%
% Total EBITDA	1,4%	63,0%	-7,2%	38,0%	4,8%	100,0%

<b>2008 respecto 2007</b> <b>% variación</b>	ALAMBRON	CABLES	TUBOS	ENVASES	PERFILES	Total
Ventas	22,2%	-7,8%	-20,8%	34,6%	-4,2%	-0,4%
Costos de Explotación	22,8%	-8,0%	-18,7%	32,6%	-0,7%	-0,2%
Resultado de Explotación	-31,0%	-6,5%	-70,9%	45,1%	-17,9%	-1,8%
GAV	0,0%	-5,2%	28,9%	28,3%	0,8%	5,9%
Utilidad Operacional	-31,0%	-7,4%	324,2%	55,0%	-60,8%	-8,4%
EBITDA	-34,8%	-14,1%	-420,7%	40,9%	-29,6%	-10,3%

Anexo 5: EBITDA por Unidad de Negocio y País  
(Cuarto Trimestre)

	4T07 (millones de Ch\$)						Interco.	ALAMBRON	4T08 (millones de Ch\$)						Interco.	ALAMBRON
	Chile	Perú							Chile	Perú						
Tons terceros	1.893	2.700					0	4.593	0	0				0	0	
Tons EERR	4.973	0					(4.973)	0	0	0				0	0	
<b>Tons totales</b>	<b>6.866</b>	<b>2.700</b>					<b>(4.973)</b>	<b>4.593</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	
Ventas terceros	7.705	9.247					0	16.952	(309)	(661)				0	(970)	
Ventas intecompañías	20.878	0					(20.878)	0	(244)	0				244	0	
<b>Total Ventas</b>	<b>28.583</b>	<b>9.247</b>					<b>(20.878)</b>	<b>16.952</b>	<b>(553)</b>	<b>(661)</b>				<b>244</b>	<b>(970)</b>	
Costos de explotación	(28.364)	(9.468)					20.868	(16.964)	494	650				(5)	895	
Resultado de Explotación	199	(221)					(10)	(32)	(59)	(11)				(6)	(75)	
Gastos de Administración y Ventas	0	0					0	0	0	0				0	0	
Resultado Operacional	199	(221)					(10)	(32)	(59)	(11)				(6)	(75)	
<b>EBITDA</b>	<b>242</b>	<b>(221)</b>					<b>(12)</b>	<b>9</b>	<b>(60)</b>	<b>(11)</b>				<b>(6)</b>	<b>(77)</b>	
Margen de Explotación	0,7%	-2,4%	-	-	-	-	-	-0,2%	10,7%	1,7%	-	-	-	-	7,7%	
Margen EBITDA	0,8%	-2,4%	-	-	-	-	-	0,1%	10,8%	1,7%	-	-	-	-	7,9%	

  

	Chile	Brasil	F. Optica	Argentina	Perú	Colombia	Interco.	CABLES	Chile	Brasil	F. Optica	Argentina	Perú	Colombia	Interco.	CABLES
	Tons terceros	1.869	7.486	0	1.651	3.836	1.019	0	15.861	0	0	0	0	0	0	0
Tons EERR	144	230	0	337	137	0	(848)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Tons totales</b>	<b>2.013</b>	<b>7.716</b>	<b>0</b>	<b>1.988</b>	<b>3.973</b>	<b>1.019</b>	<b>(848)</b>	<b>15.861</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kms.	0	0	808	0	0	0	0	808	0	0	0	0	0	0	0	0
Ventas terceros	12.636	34.978	374	5.168	20.861	5.885	0	79.802	(237)	(3.028)	(34)	(264)	(1.574)	(387)	0	(5.524)
Ventas intecompañías	1.305	741	0	562	480	0	(3.086)	0	(127)	(63)	0	(39)	(41)	0	(284)	0
<b>Total Ventas</b>	<b>13.839</b>	<b>35.719</b>	<b>374</b>	<b>5.730</b>	<b>21.341</b>	<b>5.885</b>	<b>(3.086)</b>	<b>79.802</b>	<b>(364)</b>	<b>(3.091)</b>	<b>(34)</b>	<b>(303)</b>	<b>(1.615)</b>	<b>(387)</b>	<b>260</b>	<b>(5.524)</b>
Costos de explotación	(11.821)	(33.777)	(335)	(5.051)	(18.135)	(5.066)	3.200	(70.985)	281	2.711	33	256	1.359	334	(273)	4.700
Resultado de Explotación	2.018	1.942	39	679	3.206	819	114	8.817	(83)	(370)	(1)	(48)	(256)	(53)	(13)	(824)
Gastos de Administración y Ventas	(694)	(3.279)	(208)	(200)	(637)	(297)	(567)	(6.082)	38	186	(220)	15	65	24	11	119
Resultado Operacional	1.324	(1.337)	(169)	479	2.369	522	(453)	2.735	(45)	(184)	(221)	(33)	(191)	(29)	(2)	(705)
<b>EBITDA</b>	<b>1.697</b>	<b>(378)</b>	<b>(127)</b>	<b>552</b>	<b>2.589</b>	<b>597</b>	<b>(506)</b>	<b>4.424</b>	<b>(64)</b>	<b>(227)</b>	<b>(224)</b>	<b>(39)</b>	<b>(206)</b>	<b>(33)</b>	<b>15</b>	<b>(778)</b>
Margen de Explotación	14,6%	5,4%	10,4%	11,8%	15,0%	13,9%	-	11,0%	22,8%	12,0%	2,9%	15,8%	15,9%	13,7%	-	14,9%
Margen EBITDA	12,3%	-1,1%	-34,0%	9,6%	12,1%	10,1%	-	5,9%	17,6%	7,4%	658,8%	12,9%	12,8%	8,5%	-	14,1%

  

	Chile	Cospeles	Argentina	Interco.	TUBOS	Chile	Cospeles	Argentina	Interco.	TUBOS
	Tons terceros	3.729	436	569	0	4.734	2.874	116	356	0
Tons EERR	578	0	17	(595)	0	251	0	0	(251)	0
<b>Tons totales</b>	<b>4.307</b>	<b>436</b>	<b>586</b>	<b>(595)</b>	<b>4.734</b>	<b>3.125</b>	<b>116</b>	<b>356</b>	<b>(251)</b>	<b>3.346</b>
Ventas terceros	18.395	3.120	2.520	0	24.035	9.977	2.405	3.205	0	15.587
Ventas intecompañías	3.868	0	73	(3.941)	0	1.534	12	62	(1.608)	0
<b>Total Ventas</b>	<b>22.263</b>	<b>3.120</b>	<b>2.593</b>	<b>(3.941)</b>	<b>24.035</b>	<b>11.511</b>	<b>2.417</b>	<b>3.267</b>	<b>(1.608)</b>	<b>15.587</b>
Costos de explotación	(21.692)	(2.497)	(2.366)	4.002	(22.553)	(13.481)	(1.813)	(4.190)	1.597	(17.887)
Resultado de Explotación	571	623	227	61	1.482	(1.970)	604	(923)	(11)	(2.300)
Gastos de Administración y Ventas	(1.083)	(146)	(174)	(258)	(1.661)	(1.211)	(881)	(608)	(276)	(2.976)
Resultado Operacional	(512)	477	53	(197)	(179)	(3.181)	(277)	(1.531)	(287)	(5.276)
<b>EBITDA</b>	<b>75</b>	<b>558</b>	<b>118</b>	<b>(250)</b>	<b>501</b>	<b>(2.758)</b>	<b>(210)</b>	<b>(1.325)</b>	<b>(302)</b>	<b>(4.595)</b>
Margen de Explotación	2,6%	20,0%	8,8%	-	6,2%	-17,1%	25,0%	-28,3%	-	-14,8%
Margen EBITDA	0,3%	17,9%	4,6%	-	2,1%	-24,0%	-8,7%	-40,6%	-	-29,6%

  

	Chile	Argentina	Perú	Interco.	ENVASES	Chile	Argentina	Perú	Interco.	ENVASES
	Tons terceros	2.953	1.577	5.320	(43)	9.807	2.876	1.546	6.625	(139)
Tons EERR	0	0	0	(43)	0	0	0	0	0	0
<b>Tons totales</b>	<b>2.953</b>	<b>1.577</b>	<b>5.320</b>	<b>(43)</b>	<b>9.807</b>	<b>2.876</b>	<b>1.546</b>	<b>6.625</b>	<b>(139)</b>	<b>10.908</b>
Ventas terceros	9.797	4.028	9.094	(126)	22.793	10.253	8.567	23.289	(403)	41.706
Ventas intecompañías	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Ventas</b>	<b>9.797</b>	<b>4.028</b>	<b>9.094</b>	<b>(126)</b>	<b>22.793</b>	<b>10.253</b>	<b>8.567</b>	<b>23.289</b>	<b>(403)</b>	<b>41.706</b>
Costos de explotación	(8.264)	(3.390)	(7.777)	246	(19.185)	(6.544)	(7.579)	(18.744)	469	(34.398)
Resultado de Explotación	1.533	638	1.317	120	3.608	1.709	988	4.545	66	7.308
Gastos de Administración y Ventas	(506)	(226)	(541)	(97)	(1.372)	(591)	(340)	(1.030)	(362)	(2.343)
Resultado Operacional	1.026	412	776	23	2.236	1.118	648	3.515	(316)	4.965
<b>EBITDA</b>	<b>1.576</b>	<b>640</b>	<b>1.256</b>	<b>24</b>	<b>3.496</b>	<b>1.736</b>	<b>1.070</b>	<b>4.397</b>	<b>(318)</b>	<b>6.885</b>
Margen de Explotación	15,6%	15,8%	14,5%	-	15,8%	16,7%	11,5%	19,5%	-	17,6%
Margen EBITDA	16,1%	15,9%	13,8%	-	15,3%	16,9%	12,5%	18,9%	-	16,6%

  

	Chile	PERFILES	Chile	PERFILES
	Tons terceros	2.398	2.398	2.553
Tons EERR	0	0	0	0
<b>Tons totales</b>	<b>2.398</b>	<b>2.398</b>	<b>2.553</b>	<b>2.553</b>
Ventas terceros	8.543	8.543	8.958	8.958
Ventas intecompañías	0	0	0	0
<b>Total Ventas</b>	<b>8.543</b>	<b>8.543</b>	<b>8.958</b>	<b>8.958</b>
Costos de explotación	(6.835)	(6.835)	(7.539)	(7.539)
Resultado de Explotación	1.708	1.708	1.419	1.419
Gastos de Administración y Ventas	(1.744)	(1.744)	(1.577)	(1.577)
Resultado Operacional	(36)	(36)	(158)	(158)
<b>EBITDA</b>	<b>354</b>	<b>354</b>	<b>290</b>	<b>290</b>
Margen de Explotación	20,0%	-	15,8%	-
Margen EBITDA	4,1%	-	3,2%	-

**Anexo 6: EBITDA por Unidad de Negocio y País**  
(Doce Meses Terminados el 31 de Diciembre)

	Acum Dic-07 (millones de Ch\$)						Interco.	ALAMBRO	Acum Dic-08 (millones de Ch\$)						Interco.	ALAMBRO
	Chile	Perú							Chile	Perú						
Tons terceros	8.827	10.136					0	18.963	13.841	8.064				0	21.905	
Tons EERR	15.827	0					(15.827)	0	3.256	0				(3.256)	0	
<b>Tons totales</b>	<b>24.654</b>	<b>10.136</b>					<b>(15.827)</b>	<b>18.963</b>	<b>17.097</b>	<b>8.064</b>				<b>(3.256)</b>	<b>21.905</b>	
Ventas terceros	37.682	40.293					0	77.975	58.525	36.723				0	95.248	
Ventas intecompañías	70.778	0					(70.778)	0	13.465	0				(13.465)	0	
<b>Total Ventas</b>	<b>108.460</b>	<b>40.293</b>					<b>(70.778)</b>	<b>77.975</b>	<b>71.990</b>	<b>36.723</b>				<b>(13.465)</b>	<b>95.248</b>	
Costos de explotación	(107.942)	(39.971)					70.925	(76.988)	(72.309)	(36.110)				387	(94.567)	
Resultado de Explotación	518	322					147	967	(319)	613				387	681	
Gastos de Administración y Ventas	0	0					0	0	0	0				0	0	
Resultado Operacional	518	322					147	967	(319)	613				387	681	
<b>EBITDA</b>	<b>686</b>	<b>322</b>					<b>134</b>	<b>1.142</b>	<b>(255)</b>	<b>613</b>				<b>387</b>	<b>745</b>	
Margen de Explotación	0,5%	0,8%	-	-	-	-	-	1,3%	-0,4%	1,7%	-	-	-	-	0,7%	
Margen EBITDA	0,6%	0,8%	-	-	-	-	-	1,6%	-0,4%	1,7%	-	-	-	-	0,8%	

  

	Chile	Brasil	F. Optica	Argentina	Perú	Colombia	Interco.	CABLES	Chile	Brasil	F. Optica	Argentina	Perú	Colombia	Interco.	CABLES
	Tons terceros	8.425	34.100	0	7.583	14.823	4.031	0	68.962	6.742	31.376	0	3.041	12.908	3.026	0
Tons EERR	204	1.134	0	1.687	741	0	(3.846)	0	767	650	0	860	419	0	(2.696)	0
<b>Tons totales</b>	<b>8.709</b>	<b>35.234</b>	<b>0</b>	<b>9.270</b>	<b>15.564</b>	<b>4.031</b>	<b>(3.846)</b>	<b>68.962</b>	<b>7.509</b>	<b>32.026</b>	<b>0</b>	<b>3.901</b>	<b>13.327</b>	<b>3.026</b>	<b>(2.696)</b>	<b>57.093</b>
Kms.	0	0	3.533	0	0	0	0	3.533	0	0	2.256	0	0	0	0	2.256
Ventas terceros	56.237	173.083	2.559	22.954	91.532	24.165	0	370.530	47.978	168.241	1.887	14.680	87.444	21.478	0	341.708
Ventas intecompañías	3.181	4.054	0	3.862	3.255	0	(14.384)	0	7.681	2.938	0	2.145	2.264	0	(14.526)	0
<b>Total Ventas</b>	<b>59.418</b>	<b>177.137</b>	<b>2.559</b>	<b>26.816</b>	<b>94.825</b>	<b>24.165</b>	<b>(14.399)</b>	<b>370.530</b>	<b>55.559</b>	<b>171.179</b>	<b>1.887</b>	<b>16.825</b>	<b>89.708</b>	<b>21.478</b>	<b>(14.526)</b>	<b>341.708</b>
Costos de explotación	(60.931)	(154.832)	(2.593)	(23.160)	(79.732)	(20.096)	14.114	(317.230)	(46.233)	(150.619)	(1.810)	(14.139)	(75.526)	(18.566)	14.998	(291.895)
Resultado de Explotación	8.487	22.305	(34)	3.656	15.093	4.069	(276)	53.300	9.326	20.560	77	2.686	14.182	2.912	70	49.813
Gastos de Administración y Ventas	(2.615)	(10.944)	(402)	(1.037)	(3.150)	(1.155)	(1.724)	(21.027)	(2.833)	(10.332)	(366)	(852)	(3.612)	(1.355)	(603)	(19.943)
Resultado Operacional	5.872	11.361	(436)	2.619	11.943	2.914	(2.000)	32.273	6.493	10.228	(279)	1.834	10.570	1.557	(533)	29.870
<b>EBITDA</b>	<b>7.432</b>	<b>15.961</b>	<b>(249)</b>	<b>2.930</b>	<b>12.885</b>	<b>3.205</b>	<b>(2.158)</b>	<b>40.006</b>	<b>7.147</b>	<b>12.596</b>	<b>(136)</b>	<b>2.168</b>	<b>11.421</b>	<b>1.837</b>	<b>(650)</b>	<b>34.383</b>
Margen de Explotación	14,3%	12,6%	-1,3%	13,6%	15,9%	16,8%	-	14,4%	16,8%	12,0%	4,1%	16,0%	15,8%	13,6%	-	14,6%
Margen EBITDA	12,5%	9,0%	-9,7%	10,9%	13,6%	13,3%	-	10,8%	12,9%	7,4%	-7,2%	12,9%	12,7%	8,6%	-	10,1%

  

	Chile	Cospeles	Argentina	Interco.	TUBOS	Chile	Cospeles	Argentina	Interco.	TUBOS
	Tons terceros	18.437	1.320	2.074	0	21.831	15.328	300	1.882	0
Tons EERR	1.507	0	45	(1.552)	0	1.881	0	0	(1.881)	0
<b>Tons totales</b>	<b>19.944</b>	<b>1.320</b>	<b>2.119</b>	<b>(1.552)</b>	<b>21.831</b>	<b>17.209</b>	<b>300</b>	<b>1.882</b>	<b>(1.881)</b>	<b>17.510</b>
Ventas terceros	91.290	10.624	10.287	0	112.201	67.801	7.177	13.929	0	88.907
Ventas intecompañías	15.769	376	160	(16.305)	0	19.829	1.135	303	(21.267)	0
<b>Total Ventas</b>	<b>107.059</b>	<b>11.000</b>	<b>10.447</b>	<b>(16.305)</b>	<b>112.201</b>	<b>87.630</b>	<b>8.312</b>	<b>14.232</b>	<b>(21.267)</b>	<b>88.907</b>
Costos de explotación	(104.438)	(10.103)	(9.579)	16.302	(107.818)	(87.351)	(7.018)	(14.539)	21.275	(87.633)
Resultado de Explotación	2.621	897	868	(3)	4.383	279	1.294	(307)	8	1.274
Gastos de Administración y Ventas	(4.031)	(490)	(771)	(572)	(5.864)	(4.302)	(1.196)	(1.379)	(680)	(7.557)
Resultado Operacional	(1.410)	407	97	(575)	(1.481)	(4.023)	98	(1.686)	(672)	(6.283)
<b>EBITDA</b>	<b>764</b>	<b>725</b>	<b>435</b>	<b>(694)</b>	<b>1.230</b>	<b>(2.289)</b>	<b>394</b>	<b>(1.264)</b>	<b>(785)</b>	<b>(3.944)</b>
Margen de Explotación	2,4%	8,2%	8,3%	-	3,9%	0,3%	15,6%	-2,2%	-	1,4%
Margen EBITDA	0,7%	6,6%	4,2%	-	1,1%	-2,6%	4,7%	-8,9%	-	-4,4%

  

	Chile	Argentina	Perú	Interco.	ENVASES	Chile	Argentina	Perú	Interco.	ENVASES
	Tons terceros	11.208	5.629	24.232	(2.810)	38.259	12.843	7.332	24.487	(973)
Tons EERR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Tons totales</b>	<b>11.208</b>	<b>5.629</b>	<b>24.232</b>	<b>(2.810)</b>	<b>38.259</b>	<b>12.843</b>	<b>7.332</b>	<b>24.487</b>	<b>(973)</b>	<b>43.689</b>
Ventas terceros	38.509	16.114	46.314	(4.017)	96.920	41.508	27.409	63.470	(1.942)	130.445
Ventas intecompañías	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Ventas</b>	<b>38.509</b>	<b>16.114</b>	<b>46.314</b>	<b>(4.017)</b>	<b>96.920</b>	<b>41.508</b>	<b>27.409</b>	<b>63.470</b>	<b>(1.942)</b>	<b>130.445</b>
Costos de explotación	(32.049)	(14.385)	(39.067)	3.763	(81.738)	(34.768)	(23.744)	(51.836)	1.938	(108.410)
Resultado de Explotación	6.460	1.729	7.247	(254)	15.182	6.740	3.665	11.634	(4)	22.035
Gastos de Administración y Ventas	(2.136)	(833)	(2.365)	(284)	(5.618)	(2.428)	(1.256)	(2.906)	(617)	(7.207)
Resultado Operacional	4.324	896	4.882	(538)	9.564	4.312	2.409	8.728	(621)	14.828
<b>EBITDA</b>	<b>6.413</b>	<b>1.857</b>	<b>7.012</b>	<b>(537)</b>	<b>14.745</b>	<b>6.567</b>	<b>3.631</b>	<b>11.192</b>	<b>(617)</b>	<b>20.773</b>
Margen de Explotación	16,8%	10,7%	15,6%	-	15,7%	16,2%	13,4%	18,3%	-	16,9%
Margen EBITDA	16,7%	11,5%	15,1%	-	15,2%	15,8%	13,2%	17,6%	-	15,9%

  

	Chile	PERFILES	Chile	PERFILES
	Tons terceros	10.354	10.354	10.851
Tons EERR	0	0	0	0
<b>Tons totales</b>	<b>10.354</b>	<b>10.354</b>	<b>10.851</b>	<b>10.851</b>
Ventas terceros	38.257	38.257	36.650	36.650
Ventas intecompañías	0	0	0	0
<b>Total Ventas</b>	<b>38.257</b>	<b>38.257</b>	<b>36.650</b>	<b>36.650</b>
Costos de explotación	(30.530)	(30.530)	(30.305)	(30.305)
Resultado de Explotación	7.727	7.727	6.345	6.345
Gastos de Administración y Ventas	(5.385)	(5.385)	(5.427)	(5.427)
Resultado Operacional	2.342	2.342	918	918
<b>EBITDA</b>	<b>3.752</b>	<b>3.752</b>	<b>2.642</b>	<b>2.642</b>
Margen de Explotación	20,2%	-	17,3%	-
Margen EBITDA	9,8%	-	7,2%	-

## Anexo 7: Balance Consolidado

	millones de Ch\$		millones de US\$ <sup>(1)</sup>	
	Acum Dic-07	Acum Dic-08	Acum Dic-07	Acum Dic-08
disponible	11.337	10.422	22,8	16,4
depósitos a plazo y valores negociables	859	132.070	1,7	207,5
cuentas por cobrar	116.801	56.981	235,1	89,5
cuentas por cobrar a empresas relacionadas	1.940	489	3,9	0,8
existencias	146.884	54.957	295,6	86,4
impuestos por recuperar	14.440	3.841	29,1	6,0
gastos pagados por anticipado y otros activos circulantes	17.692	43.872	35,6	88,9
<b>Total Activos Circulantes</b>	<b>309.953</b>	<b>302.631</b>	<b>623,8</b>	<b>475,5</b>
<b>Activo Fijo (neto)</b>	<b>181.808</b>	<b>115.535</b>	<b>365,9</b>	<b>181,5</b>
Inversiones	7.180	124.811	14,4	196,1
menor valor de inversiones (neto)	15.314	(1.084)	30,8	(1,7)
deudores largo plazo	268	177	0,5	0,3
otros	15.927	9.571	32,1	15,0
<b>Total Otros Activos</b>	<b>38.689</b>	<b>133.476</b>	<b>77,9</b>	<b>209,7</b>
<b>ACTIVOS</b>	<b>530.449</b>	<b>551.642</b>	<b>1.067,5</b>	<b>866,7</b>
obligaciones con bancos e instituciones financieras corto plazo	36.199	20.594	76,9	32,4
obligaciones con bancos e instituciones financieras porción largo plazo	19.223	8.822	38,7	13,9
obligaciones con el público (bonos)	5.534	-	11,1	-
obligaciones largo plazo con vencimiento dentro de un año	2.518	2.186	5,1	3,4
dividendos por pagar	16.390	19	33,0	0,0
cuentas por pagar	33.276	17.774	67,0	27,9
documentos por pagar	3.545	2.880	7,1	4,5
acreedores varios	316	315	0,6	0,5
documentos y cuentas por pagar a empresas relacionadas	670	442	1,3	0,7
provisiones	13.193	8.340	26,6	13,1
retenciones	3.960	1.890	8,0	3,0
ingresos percibidos por adelantado	4.932	608	9,9	1,0
impuestos a la renta	-	12.342	-	19,4
otros pasivos circulantes	1.418	32	2,9	0,0
<b>Total Pasivos Circulantes</b>	<b>143.175</b>	<b>76.244</b>	<b>288,1</b>	<b>119,8</b>
obligaciones con bancos y otras deudas a largo plazo	52.341	33.021	105,3	51,9
obligaciones con el público (bonos) LP	18.103	-	36,4	-
provisiones	4.889	1.646	9,8	2,6
<b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>	<b>75.333</b>	<b>34.667</b>	<b>151,6</b>	<b>54,5</b>
<b>Interés Minoritario</b>	<b>24.561</b>	<b>25.551</b>	<b>49,4</b>	<b>40,1</b>
capital pagado	255.184	255.184	513,6	400,9
sobrepeso en colocación de acciones propias	46.888	46.888	94,4	73,7
otras reservas	(19.765)	10.850	(39,8)	17,0
utilidades acumuladas	5.072	102.256	10,2	160,7
<b>Total Patrimonio</b>	<b>287.380</b>	<b>415.179</b>	<b>578,4</b>	<b>652,3</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>530.449</b>	<b>551.642</b>	<b>1.067,5</b>	<b>866,7</b>

1 TC 31 de Diciembre de 2007 US\$1,00 = 496,89

1 TC 31 de Diciembre de 2008 US\$1,00 = 636,45

## Anexo 8: Flujo de Caja Consolidado

	millones de Ch\$		millones de US\$ (1)	
	Acum Dic-07	Acum Dic-08	Acum Dic-07	Acum Dic-08
Recaudación de deudores por venta	841.965	800.286	1.694,5	1.257,4
Ingresos financieros percibidos	4.881	4.942	9,8	7,8
Dividendos y otras distribuciones	-	-	-	-
Otros ingresos percibidos	11.103	24.853	22,3	39,0
Pagos a proveedores y personal	(812.396)	(747.165)	(1.635,0)	(1.174,0)
Intereses pagados	(12.580)	(10.130)	(25,3)	(15,9)
Impuesto a la renta pagado	(7.186)	(9.076)	(14,5)	(14,3)
Otros gastos pagados	(5.985)	(3.796)	(12,0)	(6,0)
IVA y otros similares pagados	(3.316)	(5.886)	(6,7)	(9,2)
<b>Flujo neto originado por Actividades de la Operación</b>	<b>16.487</b>	<b>54.028</b>	<b>33,2</b>	<b>84,9</b>
Venta de Activo fijo	1.018	141	2,0	0,2
Venta de inversiones permanentes	0	192.630	0,0	302,7
Venta de otras inversiones	-	-	-	-
Otros ingresos de inversión	4.486	-	9,0	-
Incorporación de activo fijo	(20.394)	(24.856)	(41,0)	(39,1)
Inversiones permanentes	(10.703)	(4.075)	(21,5)	(6,4)
Otros desembolsos	(29)	(29.994)	(0,1)	(47,1)
<b>Flujo neto utilizado en Actividades de Inversión</b>	<b>(25.622)</b>	<b>133.845</b>	<b>(51,6)</b>	<b>210,3</b>
Colocación de acciones de pago	7.041	1.978	14,2	3,1
Obtención de préstamos bancarios	244.073	234.957	491,2	369,2
Otros préstamos obtenidos de empresas relacionadas	-	-	-	-
Otras fuentes de financiamiento	-	-	-	-
Dividendos pagados	(738)	(17.977)	(1,5)	(28,2)
Repartos de capital	(5.532)	-	(11,1)	-
Pagos de préstamos bancarios	(238.543)	(255.097)	(480,1)	(400,8)
Pago de bonos	(5.275)	(23.382)	(10,6)	(36,7)
Pago de gastos relacionados con emisión de acciones	-	-	-	-
Pago de préstamos documentados de empresas relacionadas	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-
<b>Flujo neto proporcionado por Actividades de Financiamiento</b>	<b>1.026</b>	<b>(59.521)</b>	<b>2,1</b>	<b>(93,5)</b>
<b>Flujo neto para el Periodo</b>	<b>(8.109)</b>	<b>128.352</b>	<b>(16,3)</b>	<b>201,7</b>
Efecto de inflación y cambio sobre el efectivo y efectivo equivalente	(216)	14.015	(0,4)	22,0
<b>Variación neta del efectivo y efectivo equivalente</b>	<b>(8.325)</b>	<b>142.367</b>	<b>(16,8)</b>	<b>223,7</b>
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	20.521	12.195	41,3	19,2
<b>Saldo final de efectivo y efectivo equivalente</b>	<b>12.195</b>	<b>154.563</b>	<b>24,5</b>	<b>242,9</b>

1 TC 31 de Diciembre de 2007 US\$1,00 = 496,89

1 TC 31 de Diciembre de 2008 US\$1,00 = 636,45